



L'OBSERVATOIRE FIDUCIAL de la **boulangerie-pâtisserie**



2021

Données recueillies en 2021 sur la base des résultats arrêtés en 2020

Le point de vente



L'OFFRE



Boulangerie et autres
(snacking, pâtisseries, ...)

89 %

Boulangerie seule

7 %

Boulangerie et viennoiserie

4 %

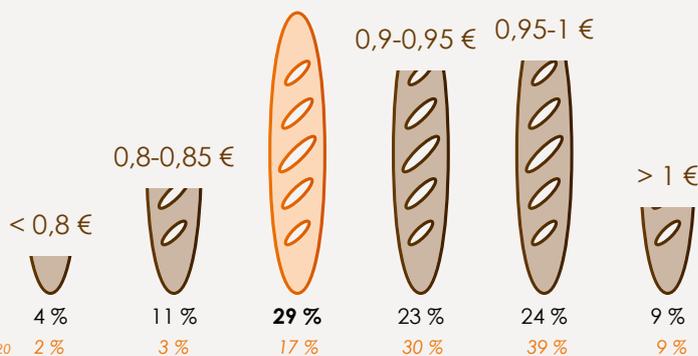


PRIX DE LA BAGUETTE

0,94 euros en moyenne

En 2020 : 0,93 €

0,85-0,9 €

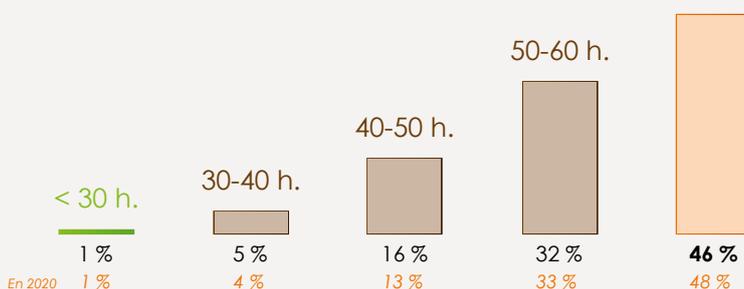


DURÉE D'OUVERTURE HEBDOMADAIRE

57 heures en moyenne

Idem en N-1

60-70 h.



Le mode d'exploitation

EXPLOITANT

Couples	68 %
Femme seule	9 %
Homme seul	23 %



ÂGE DU DIRIGEANT

48 ans en moyenne

En 2020 : 49 ans

20-29 ans	3 %
30-39 ans	19 %
40-49 ans	30 %
50-59 ans	40 %
60-69 ans	8 %



RÉGIME FISCAL

Impôt sur le Revenu	45 %
Impôt des Sociétés	55 %



LOCALISATION

Centre commercial	2 %
Milieu urbain	44 %
Rural	54 %



Le mot de FIDUCIAL

Au plus fort de la crise sanitaire et économique les boulangeries-pâtisseries se sont rapidement adaptées et ont su maintenir leur équilibre financier et les résultats de leur(s) entreprise(s).

Les clients sont restés fidèles avec une légère amélioration du ticket moyen permettant de pérenniser le temps de travail des dirigeants, similaire à l'année passée.

Enfin, 1 boulanger sur 4 a souscrit un nouvel emprunt cette année permettant de conforter la trésorerie opérationnelle.

Compte de résultat



SI ASSUJETTI À L'IR

(impôt sur le revenu)

	Tranche 1 0-150 K€ 32 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 48 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 15 % du panel
Chiffre d'affaires	106 905 € 100 %	223 434 € 100 %	369 087 € 100 %
<i>dont autres produits</i>	2 858 € 3 %	5 396 € 2 %	6 576 € 2 %
Marge brute	73 143 € 68 %	158 358 € 71 %	250 812 € 68 %
Charges externes	26 002 € 24 %	42 046 € 19 %	67 264 € 18 %
<i>dont location immobilières</i>	6 750 € 6 %	12 347 € 6 %	24 267 € 7 %
Impôts et taxes	1 152 € 1 %	1 439 € 1 %	2 066 € 1 %
Charges de personnel ⁽¹⁾	23 343 € 22 %	73 894 € 33 %	124 334 € 34 %
Excédent brut d'exploitation	22 553 € 21 %	40 833 € 18 %	56 248 € 15 %
Dotations et provisions	3 415 € 3 %	7 846 € 4 %	12 087 € 3 %
Résultat exploitation	19 138 € 18 %	32 987 € 15 %	44 161 € 12 %
Résultat financier	-318 € 0 %	-712 € 0 %	-1 941 € -1 %
Résultat exceptionnel	545 € 1 %	335 € 0 %	686 € 0 %
Résultat net (avant IR)	19 365 € 18 %	32 610 € 15 %	42 906 € 12 %

⁽¹⁾ y compris les charges sociales du dirigeant



SI ASSUJETTI À L'IS

(impôt sur les sociétés)

	Tranche 1 0-150 K€ 16 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 31 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 19 % du panel
Chiffre d'affaires	119 054 € 100 %	216 116 € 100 %	360 928 € 100 %
<i>dont autres produits</i>	4 920 € 4 %	6 792 € 3 %	5 937 € 2 %
Marge brute	82 481 € 69 %	151 689 € 70 %	258 006 € 71 %
Charges externes	30 010 € 25 %	47 172 € 22 %	74 182 € 21 %
<i>dont location immobilières</i>	11 138 € 9 %	16 406 € 8 %	28 425 € 8 %
Impôts et taxes	792 € 1 %	1 738 € 1 %	2 322 € 1 %
Charges de personnel ⁽²⁾	46 216 € 39 %	85 743 € 40 %	150 854 € 42 %
Excédent brut d'exploitation	5 360 € 5 %	16 663 € 8 %	29 859 € 8 %
Dotations et provisions	4 480 € 4 %	8 952 € 4 %	14 817 € 4 %
Résultat exploitation	880 € 1 %	7 711 € 4 %	15 042 € 4 %
Résultat financier	-416 € 0 %	-1 172 € -1 %	-1 667 € 0 %
Résultat exceptionnel	254 € 0 %	483 € 0 %	741 € 0 %
Impôt société	-162 € 0 %	-1 068 € 0 %	-1 612 € 0 %
Résultat net (après IS)	556 € 0 %	5 954 € 3 %	12 504 € 3 %

⁽²⁾ y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

Bilan



	Tranche 1 0-150 K€ 23 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 39 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 17 % du panel
Immobilisations nettes	55 424 €	106 226 €	167 659 €
Stocks de marchandises	2 066 €	4 512 €	6 498 €
Rotation Stocks	21 jours	25 jours	21 jours
Crédit fournisseurs	50 jours	30 jours	37 jours
Emprunts (capital restant dû)	16 814 €	42 151 €	83 580 €
Trésorerie	14 531 €	34 694 €	52 312 €

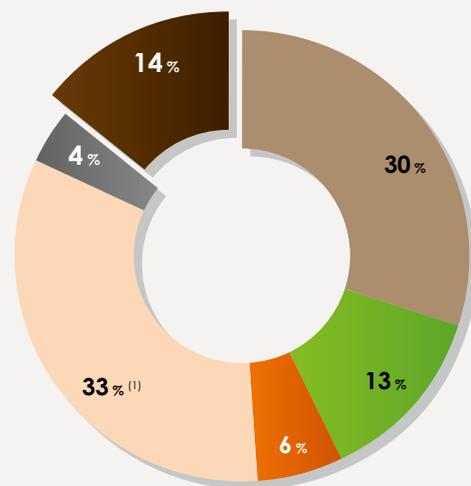
Méthodologie

L'observatoire FIDUCIAL des boulangeries-pâtisseries est un document que FIDUCIAL édite chaque année. Les ratios d'analyse présentés sont établis à partir des résultats 2020 de 400 points de vente représentative de la profession. Les tranches sont définies en fonction du chiffre d'affaires.

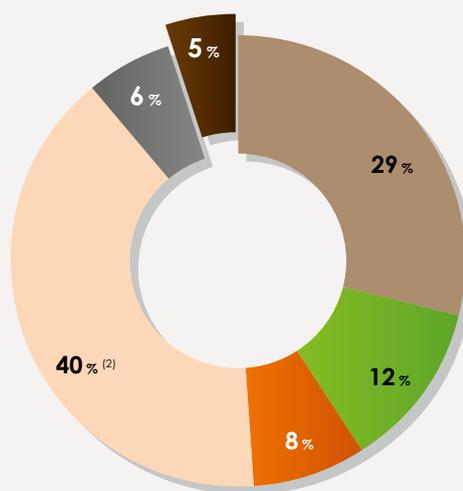
Tranche 4 > 450 K€ 5 % du panel	Moyenne	Moyenne 2020
600 074 € 100 %	225 222 € 100 %	254 499 € 100 %
14 320 € 2 %	6 857 € 3 %	4 917 € 2 %
418 811 € 70 %	156 885 € 70 %	179 810 € 71 %
91 546 € 15 %	42 931 € 19 %	49 088 € 19 %
29 762 € 5 %	13 119 € 6 %	15 159 € 6 %
1 518 € 0 %	1 518 € 1 %	1 939 € 1 %
253 275 € 42 %	73 587 € 33 %	86 676 € 34 %
70 741 € 12 %	38 609 € 17 %	41 824 € 16 %
23 669 € 4 %	7 798 € 3 %	8 702 € 3 %
47 072 € 8 %	30 811 € 14 %	33 122 € 13 %
-1 392 € 0 %	-797 € 0 %	-1 038 € 0 %
-373 € 0 %	420 € 0 %	145 € 0 %
45 307 € 8 %	30 434 € 14 %	32 229 € 13 %

Tranche 4 > 450 K€ 34 % du panel	Moyenne	Moyenne 2020
768 200 € 100 %	416 960 € 100 %	443 728 € 100 %
14 259 € 2 %	8 845 € 2 %	7 695 € 2 %
541 232 € 70 %	294 086 € 71 %	312 003 € 70 %
137 863 € 18 %	80 595 € 19 %	81 886 € 18 %
55 826 € 7 %	31 331 € 8 %	33 442 € 8 %
6 071 € 1 %	3 168 € 1 %	3 285 € 1 %
310 062 € 40 %	168 544 € 40 %	180 289 € 41 %
78 668 € 10 %	38 565 € 9 %	43 864 € 10 %
29 095 € 4 %	16 246 € 4 %	16 722 € 4 %
49 573 € 6 %	22 319 € 5 %	27 142 € 6 %
-1 075 € 0 %	-1 116 € 0 %	-1 272 € 0 %
-470 € 0 %	172 € 0 %	1 028 € 0 %
-9 093 € -1 %	-3 766 € -1 %	-1 613 € -2 %
38 935 € 5 %	17 609 € 4 %	25 284 € 6 %

SYNTHÈSE EN % DU CA



- Achats matières
- Charges de personnel
- Charges externes
- Divers
- Loyer
- Résultat net



Tranche 4 > 450 K€ 21 % du panel	Moyenne	Moyenne 2020
287 443 €	142 477 €	155 423 €
13 546 €	6 155 €	6 362 €
22 jours	23 jours	21 jours
35 jours	36 jours	62 jours
148 363 €	65 368 €	56 592 €
160 768 €	59 178 €	34 694 €

← Stock moyen d'une boulangerie-pâtisserie

← Trésorerie moyenne d'une boulangerie-pâtisserie

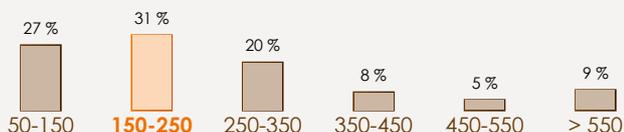
La clientèle



NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR

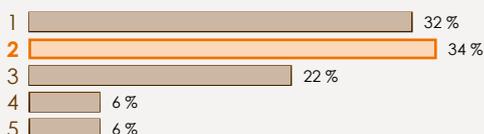
259 clients en moyenne

En 2020 : 261 clients



QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

2,2 fournées en moyenne



TICKET PAR CLIENT

5,34 euros en moyenne

En 2020 : 5,10 euros

Tranche de ticket (€)	Pourcentage
< 2 €	6%
2-3 €	14%
3-4 €	23%
4-5 €	13%
5-6 €	17%
6-7 €	6%
> 7 €	21%

En % du nombre de points de vente de l'échantillon.

Le dirigeant et ses équipes



NOMBRE DE PERSONNES ACTIVES PAR AN

4,7 personnes en moyenne

(y compris dirigeant)

Tranche de CA	Effectif moyen	Dont apprentis
Tranche CA 1 : 0-150 K€	3	1
Tranche CA 2 : 150-300 K€	5	1
Tranche CA 3 : 300-450 K€	8	2
Tranche CA 4 : > 450 K€	12	3



TEMPS DE TRAVAIL & RÉMUNÉRATION DU DIRIGEANT

2 483 heures en moyenne

En 2020 : 2 459 heures



Le fonds de commerce, les investissements et financements



INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

14 485 euros en moyenne

En 2020 : 12 449 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	9 934 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	12 427 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	13 556 €
Tranche CA 4 : > 450 K€	21 605 €



NOUVEAUX EMPRUNTS

10 % du CA HT en moyenne

Tranche CA 1 : 0-150 K€	10 %
Tranche CA 2 : 150-300 K€	14 %
Tranche CA 3 : 300-450 K€	8 %
Tranche CA 4 : > 450 K€	9 %



REMBOURSEMENTS EMPRUNTS

16 282 euros en moyenne

En 2020 : 18 331 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	6 819 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	12 165 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	18 431 €
Tranche CA 4 : > 450 K€	30 574 €



Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente en moyenne **38 %** des produits d'exploitation HT.



Cette année, **27 %** des points de vente ont souscrit un prêt bancaire de trésorerie (PGE principalement).

L'OBSERVATOIRE FIDUCIAL de la boulangerie-pâtisserie

Pour tous renseignements

FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures

38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09

Tél. 08 05 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - contact.relations.exterieures@fiducial.fr

Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL.



FIDUCIAL